Fördermittel –
Möglichkeiten identifizieren, Mittel finden, Anträge richtig schreiben

Deutscher Wanderverband –
Fachtag für Vereinsentwicklung,
Kassel, 27. September 2025

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Wer ist Ihr Referent?

- gelernter Bankkaufmann und BWLer
- Seit 2011 Berater von gemeinnützigen Organisationen
- Berater für Organisationsentwicklung für die Land.Kultur.Perlen, den Landessportbund Hessen, Sportbund Rheinland, engagierte stadt / engagiertes land, Deutsche Stiftung Engagement und Ehrenamt (DSEE), Prozessbegleiter „Aller.Land“
- Mitgründer von **Herz & Kompass**

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Mittelbeschaffung/ Fundraising

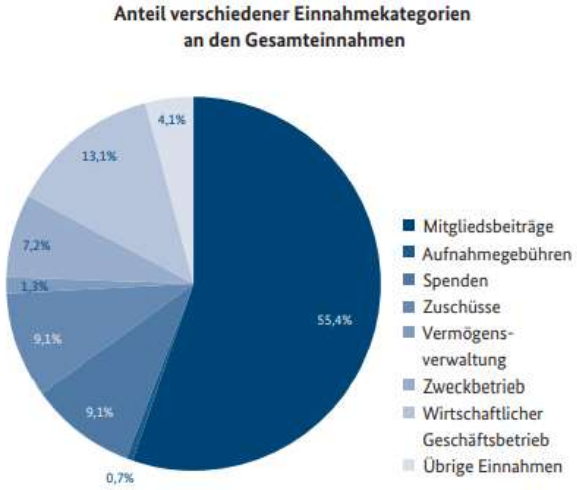
Systematische Analyse, Planung, Durchführung und Kontrolle **sämtlicher Aktivitäten** einer steuerbegünstigten Organisation, welche darauf abzielen, alle benötigten Ressourcen (**Geld-, Sach- und Dienstleistungen**) durch eine konsequente Ausrichtung an den Bedürfnissen der **Ressourcen-bereitsteller** (!) zu möglichst geringen Kosten zu beschaffen.

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Diese Thematik würde Stoff für einen ganzen Tagesworkshop bieten.

Daher an diesem Abend nur ein kurzer Überblick, über die Maßnahmen, welche grundsätzlich zur Verfügung stehen.

Finanzierung von Sportvereinen



Breuer, Christoph et al., Sportvereine in Deutschland: Mehr als nur Bewegung - Kernergebnisse der 7. Welle des Sportentwicklungsberichts (2017/2018) sowie ausgewählte Entwicklungen der letzten 15 Jahre, Bundesinstitut für Sportwissenschaft, Bonn 2020, S. 64, Abb. 18

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Es wird deutlich, dass **Mitgliedsbeiträge** den mit Abstand größten Anteil an den Gesamteinnahmen ausmachen. Den bereits nächstgrößten Posten machen Einnahmen aus einem **Wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb** aus, zu dem vor allem Erlöse aus Veranstaltungen, selbstbetriebenen Gaststätten und Werbeeinnahmen (Sponsoring) zählen. Darauf folgen **Spendeneinnahmen** und **Zuschüsse** mit gleichen Anteilen., gefolgt von **Zweckbetrieben** und **Übrigen Einnahmen**.

Hieraus erklärt sich auch die hohe Anfälligkeit der Vereine in der Pandemie im Jahr 2021:
Wenn mehr als zwei Drittel der Einnahmen von einem laufenden Sportbetrieb, den damit verbundenen Veranstaltungen, deren Bewerbung und den Möglichkeiten von Zusatzeinnahmen durch Verkauf von Speisen und Getränken abhängt und diese durch Auflagen alle gleichzeitig entfallen oder sehr stark eingeschränkt sind, führt dies zu existenzbedrohlichen Situationen bei den Vereinen.

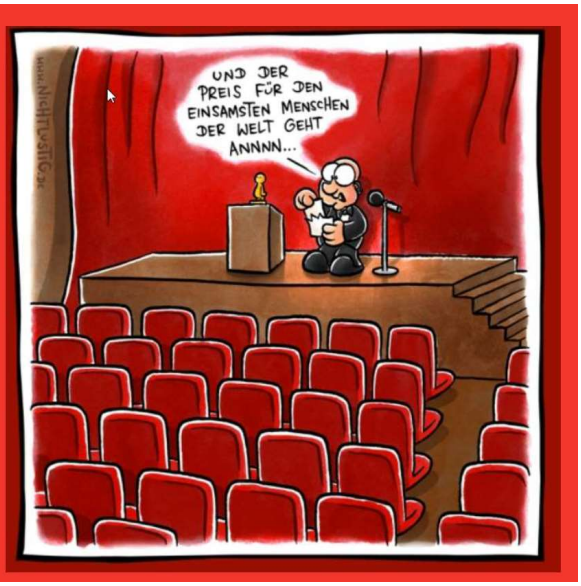
-> Deshalb: Breiter aufstellen, Risiko minimieren

Fundraising kostet zunächst erst einmal Geld…

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Ist Ihr Verein bereit für „Fundraising“?

DON‘T TRY TO DO THIS ALONE



HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Spenden

HERZ & KOMPASS

EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Sponsoring

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

1973 präsentierte Eintracht Braunschweig mit dem Kräuterlikör-Hersteller "Jägermeister" den allerersten Trikot-Sponsor der Fußball-Bundesliga.

Am 24. März 1973 veränderte Eintracht Braunschweig den deutschen Fußball für immer. Als erster Verein Deutschlands durften die Löwen offiziell Werbung auf ihre Trikots drucken, der "Jägermeister"-Hirsch zierte die blau-gelben Jerseys. Allerdings gelang dies nur durch einen raffinierten Trick.

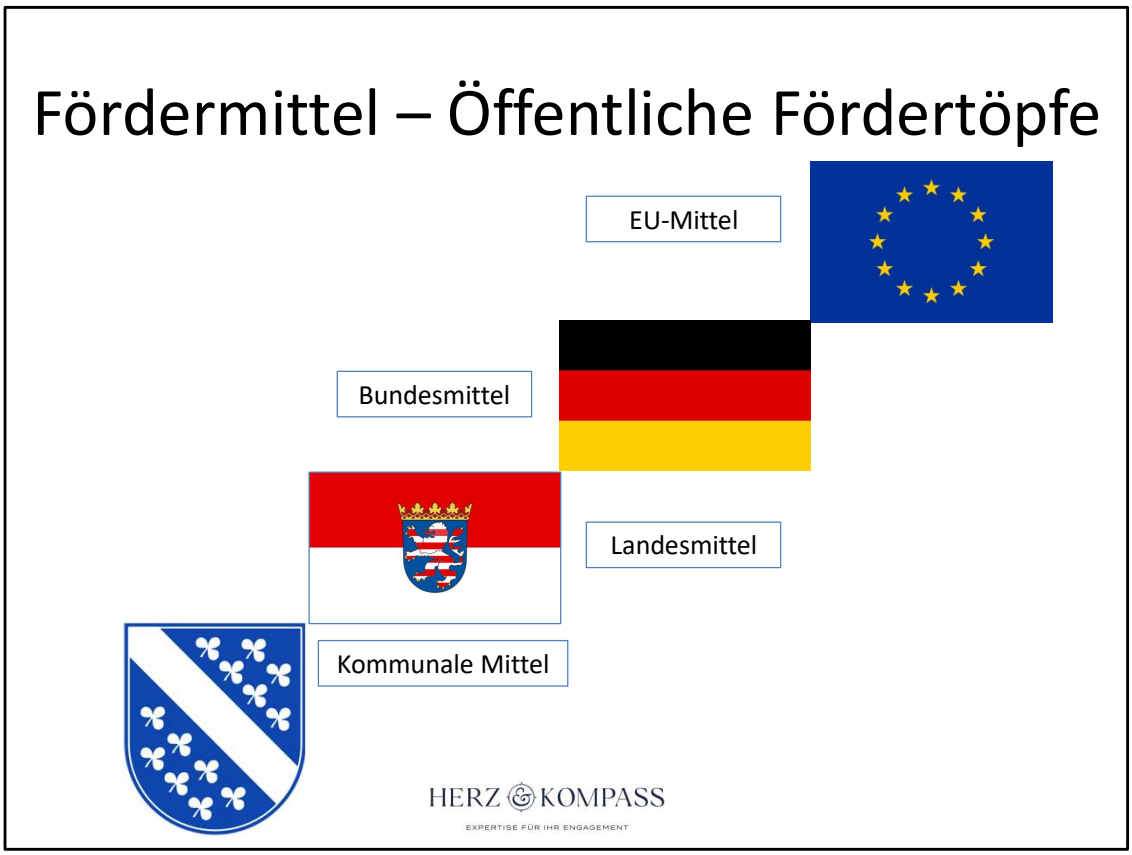
Heute vor 50 Jahren sorgte Eintracht Braunschweig für einen vorher nie dagewesenen Skandal. Die Niedersachsen präsentierten 1973 mit dem Kräuterlikör-Hersteller "Jägermeister" den allerersten Trikot-Sponsor der Fußball-Bundesliga. Doch derartige Werbung auf den Jerseys war zu dieser Zeit noch verboten. Daher griff der BTSV zu einem Trick und ersetzte das eigene Vereinslogo einfach mit dem bekannten Hirsch-Emblem. Das Unternehmen zahlte rund 100.000 Mark an den Klub und erlangte medial eine enorme Aufmerksamkeit.

Fördermittel

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Förderprogramme werden idR nicht „institutionell“ für das „laufende Geschäft“ vergeben, sondern immer „projektbezogen“.

- Ein Projekt zeichnet sich durch ein Start- und ein geplantes Enddatum aus.
- Ein Projekt darf idR noch nicht begonnen haben, wenn ein Förderantrag gestellt wird.
- Man kann sich idR einen sogenannten „vorgezogenen Maßnahmenbeginn“ genehmigen lassen, macht dies aber auf eigenes Risiko



Aufgrund der auszuschüttenden Beträge und der Zahl der geforderten Partner und sonstiger bürokratischer Hürden, kann man sicherlich von einem ansteigenden Aufwand für die Antragstellung sprechen

Stichworte EU: Länderübergreifende Kooperationen/ Schwerpunkt: Beschäftigungsförderung

Ansprechpartner sind nicht nur Verwaltungen, sondern können auch Andere sein.
Im Fall von Sportvereinen: Sportkreise, Sportverbände, Landessportbund, DOSB, DFL etc. Museumsbund

Programme haben politische Stoßrichtung.

Fördermittel – Stiftungen

METZLER Stiftung

GEMEINNÜTZIGE Hertie Stiftung

Stiftung Wanderjugend

Stiftung Polytechnische Gesellschaft Frankfurt am Main

Bürgerstiftung für Stadt und Landkreis Kassel

Kasseler Sparkassenstiftung Stadt Kassel

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Deutschlandweit mittlerweile über 26.000 Stiftungen, einige Stiftungen aus dem direkten Umfeld.

Bürgerstiftung (Genobanken!)/ Öffentlich-Rechtliche Stiftungen/ Private Stiftungen / (Kirchliche Stiftungen hier nicht relevant)

Privatrecht/ kein einklagbarer Rechtsanspruch

Exotische Themen/ Innovationen werden gesucht

Fördermittel – Stiftungen

DEUTSCHE STIFTUNG
FÜR ENGAGEMENT
UND EHRENAMT

WIR FÖRDERN UND STÄRKEN ENGAGEMENT UND EHRENAMT

FÖRDERPROGRAMME

Hier erfahren Sie mehr über Förderprogramme der Deutschen Stiftung für Engagement und Ehrenamt. Zusätzlich informieren wir Sie in unserer Datenbank über aktuelle Fördermöglichkeiten von anderen Institutionen.

DSEE-Förderprogramme

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

https://www.deutsche-stiftung-engagement-und-ehrenamt.de/foerderung/

Fördermittel – Stiftungen

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

https://www.deutsche-stiftung-engagement-und-ehrenamt.de/foerderung/mikrofoerderprogramm/

Überblick über die Stiftungslandschaft in Deutschland -
Von Stiftungen geförderte Zwecke

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Erträge aus dem Stiftungsvermögen und Spenden müssen (!) innerhalb von 2 (+1) Jahren nach dem Erhalt für den Zweck ausgegeben werden oder in konkrete Rücklagen überführt sein.

-> Genau wie bei Ihnen auch!

Wie finden Sie Stiftungen, die Ihre Projekte fördern?

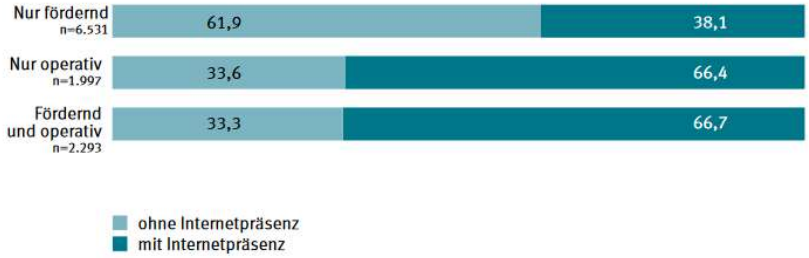
HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Wo suchen Sie denn nach Stiftungen? Im Internet?

Informationsquellen und Stiftungsverzeichnisse – Förderrecherche in der Praxis

Über 60 Prozent der reinen Förderstiftungen sind nicht im Internet präsent

Öffentlichkeitsarbeit im Internet nach Verwirklichung (in Prozent)



Quelle: Datenbank Deutscher Stiftungen, Stand Mai 2017

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Nutzen Sie vorhandene Informationsquellen und Stiftungsverzeichnisse!

Stiftsbibliothek St. Gallen

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Stiftungsverzeichnis Hessen (da Stiftungsrecht bislang immer Landesrecht ist, gibt es ein solches Verzeichnis ansonsten auch in den anderen Bundesländern)

https://verwaltungsportal.hessen.de/online-dienste/anwendungen/stiftungsverzeichnis

- Bundesverband Deutscher Stiftungen: https://stiftungssuche.de/

Fördermittel – Soziallotterien

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Die deutschen Lotterien stellen für gemeinnützige Zwecke jedes Jahr mehr als 3 Mrd. EUR in Form von Fördermitteln zur Verfügung.
Die sog. Wettmittelfonds fördern Einrichtungen aus dem Bereich Soziales, Bildung, Umwelt, Bürgerschaftliches Engagement, Entwicklungszusammenarbeit, Kultur, Denkmalschutz und Sport mit ihren Zuwendungen.

Schwerpunkt ist der Sozialbereich, nicht der Sport.
Wenn man aber kreative Projekte aufsetzt, kann man auch für Sportvereine Mittel generieren (Migration, Inklusion, sozial Benachteiligte)

Wofür es Fördermittel gibt - und warum man deshalb manchmal „um die Ecke“ denken muss

- Pflege und Markierung von Wanderwegen
- Infrastruktur: Schutzhütten, Rastplätze, Beschilderung
- Naturschutz- und Umweltbildungsprojekte
- Inklusion und Barrierefreiheit
- Unterstützung ehrenamtlicher Arbeit

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Vorbereitung des Antrages

- Recherche nach Fördermöglichkeiten

1. Bestehendes Projekt sucht Finanzierung

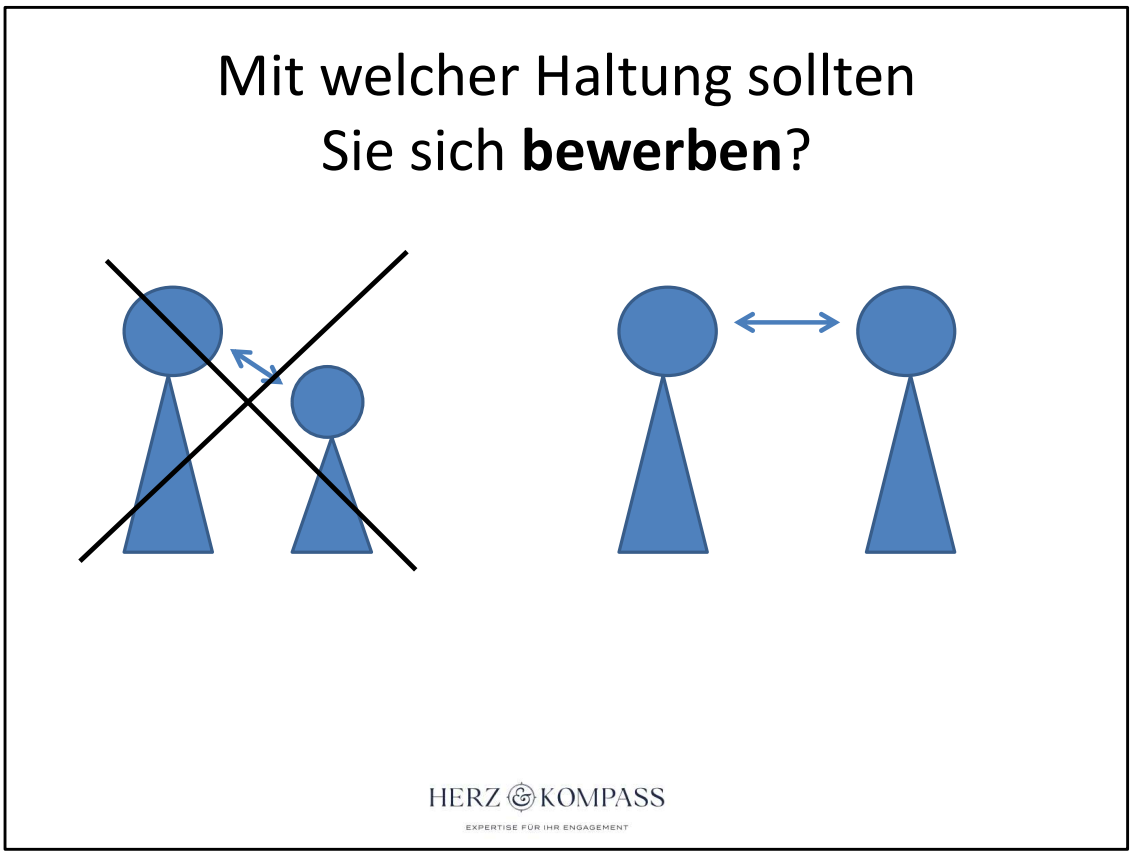
oder

2. Programm gefunden:
   Welches Projekt kann entstehen?

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Versuchen Sie NICHT eine Finanzierungslücke laufender Projekte zu schließen! -> Spende/ Sponsoring

Seien Sie kreativ und planen Sie Ihr Projekt am Antrag!
-> Es gibt keine Ausschreibung, die zu 100% zu Ihnen passt.
-> Passen Sie das Projekt der Ausschreibung bzw. der Stiftung an.



Es handelt sich um eine „Bewerbung“!

Sie wollen Partner der Stiftung sein, nicht Bittsteller!

Sie haben inhaltlich Ahnung und sind vertrauenswürdig!

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Antragstellung

- Ist Ihre Organisation förderungs- und vertrauenswürdig?
  - Wer sind die handelnden Personen?
  - Haben Sie inhaltliche Expertise?
  - Referenzen: Frühere Projekte und Partner
  - Kontakte: Bekannte Beiräte und Gremienmitglieder

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Bei reiner Förderung: Hat man Vertrauen in die Organisation, dass diese es kann und Geld nicht veruntreut wird?
Bei operativer Förderung: Was bringt der Partner mit und kann man zusammenarbeiten?

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Antragstellung

- Passt das Projekt zum Fördermittelgeber?
  - Förderschwerpunkte des Fördermittelgebers
  - Alleinstellungsmerkmal Ihres Projektes
  - Innovationsgehalt Ihres Projektes

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Vorbereitung des Antrages

- Priorisierung nach Aussichten für Ihr Projekt
  - Wie hoch ist der Aufwand für die Bewerbung (eigene haupt- und ehrenamtliche Mitarbeiter, externe Dienstleister) und wie viel Förderung kann kommen?
  - Wie viel Arbeiten kommen auf Sie im Fall einer Bewilligung zu (Verwendungsnachweise, Projektberichte, Medienarbeit)?

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Will die Organisation das Projekt wirklich und traut sie sich die Antragstellung und Abwicklung wirklich zu?

Im Zweifel sollten größere Anträge dann auch nicht alleine von der Ortsebene gestellt werden, sondern nur im Verbund mit anderen und / oder zusammen bzw. über Regional- / Landesverbände oder den Bundesverband!

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Vorbereitung des Antrages

Chancen abwägen

Chancen erhöhen

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

- Chancen abwägen: Höhe der maximalen Fördermittel / Weitere Unterstützung (Netzwerk, Alumninetz) / Bewilligungsquote erfragen/ recherchieren
- Wie hoch ist der Aufwand für die Bewerbung (eigene haupt- und ehrenamtliche Mitarbeiter, externe Dienstleister) und wie viel Förderung kann kommen?
- Wie viel Arbeit kommt auf Sie im Fall einer Bewilligung zu (Verwendungsnachweise, Projektberichte, Medienarbeit)?
- Chancen erhöhen: Kontaktaufnahme zu bereits Geförderten aufnehmen / Kennt man jemanden in den Entscheidungsgremien?
    - Anschreiben mit persönlicher Ansprache („Persönlich“ in Bezug auf die Stiftung und auch den Ansprechpartner / die Ansprechpartnerin)
    - Ansprechpartner in Erfahrung bringen / Im Anschreiben auf die Stiftung eingehen (Recherche) / Keine „Gießkanne“/ Stellen Sie vorab Fragen zur Optimierung des Antrages / Bauen Sie einen persönlichen Kontakt auf

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Antragstellung

- Persönliches Anschreiben
  - Ansprechpartner in Erfahrung bringen
  - Im Anschreiben auf die Stiftung eingehen (Recherche)
  - Keine „Gießkanne“
- Persönliche Ansprache
  - Stellen Sie vorab Fragen zur Optimierung des Antrages
  - Bauen Sie einen persönlichen Kontakt auf

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Antragstellung

- Planung der Antragstellung
  - Antragsformular oder freier Text
  - Geforderte Unterlagen
  - Rechtzeitige Erstellung (Zeit und Personal)
  - Unterstützung: Externe Berater, aber auch Stiftungen selbst (teilweise Förderung der Kosten!)

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Turnus zur Beantragung und zur Entscheidung über Anträge beachten!
Formalia genau durchlesen (Antragsformulare, Unterlagen, Abgabetermine!)
Was wird gefördert und was wird NICHT gefördert, z.B. Personalkosten, Baukosten, institutionelle Förderung)?

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Die Antragstellung selbst

- Aufbau Antrag
  - Persönliches Anschreiben
  - Angaben zum Antragsteller (Organisation/ Vorstand)
  - Kurzvorstellung des Projektes
  - (Detaillierte Projektbeschreibung)
  - Zielgruppe
  - Zeitplan
  - Kosten- und Finanzierungsplan
  - Ausblick/ Wirkung

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Turnus zur Beantragung und zur Entscheidung über Anträge beachten!
Formalia genau durchlesen (Antragsformulare, Unterlagen, Abgabetermine!)
Was wird gefördert und was wird NICHT gefördert, z.B. Personalkosten, Baukosten, institutionelle Förderung?

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Kosten- und Finanzierungsplan

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Hier können Sie glänzen! / Was ist förderfähig! / Wie wird abgerechnet? / Vorfinanzierung nötig?/ Keine Querfinanzierung!
Welchen Anteil hätte die Finanzierung der Stiftung?

Kosten: Sachkosten/ Personalkosten/ Honorare
Finanzierung: Eigenmittel (Gelder/ Freiwilligenarbeit)/ Spenden/ Sponsoring/ Staatliche Zuschüsse/ Stiftungsmittel

Fördermittel – Worauf sollten Sie achten?

- Projekt nicht vor Beantragung der Förderung beginnen!
- Fördermittel nicht für Finanzierungslücken beantragen
- Vertrauen als Person/ Institution ausstrahlen
- Kompetenz ausstrahlen (Referenzen)
- Sind Sie in der Lage, den Antrag rechtzeitig und kompetent auszufüllen?
- Sind Sie in der Lage, die Auflagen im Nachgang zu erfüllen?

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Die Arbeit beginnt erst, wenn die Bewilligung erfolgt ist!

Häufigste Fehler bei der Antragstellung

- Frist zur Abgabe verpasst
- Zusätzliches Anschreiben vergessen
- Vollständigkeit der Unterlagen
- Unterschriften der Zeichnungsberechtigten
- Anzahl der Antragsexemplare
- Papierhafte Einreichung anstatt elektronischer

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Gültiger Freistellungsbescheid / Auszug Vereinsregister

Vorgehensweise bei der Antragstellung – Genehmigungsverfahren

- Prüfung auf Vollständigkeit und Förderfähigkeit
  - Hier scheitern bereits die meisten Antragsteller!
- Ohne Fristnennung: 3 Monate bis Nachfrage
- Bei Zusage: Zahlungstermine beachten
- Im Falle der Ablehnung
  - Anfechtung nicht möglich
  - Aber Nachfragen, warum Antrag abgelehnt wurde

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

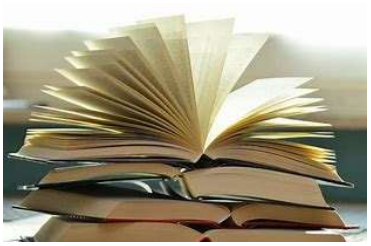
Vorgehensweise bei der Antragstellung – Kontrolle / Verwendungsnachweise

- Termine beachten
- Kostennachweise wie gefordert einreichen
- Erstellung von Projektberichten (Zwischen- und Abschlussberichte)
- Beteiligung an Medienarbeit des Förderers

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Empfehlenswert: Projektbuchhaltung (eigenes Konto, separate Erfassung, Belege zum Projekt an einem Ort sammeln)
Sinnvoll: Scannen der Belege!

Links, Tipps und Literaturhinweise



HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT

Kontaktdaten

Florian Brechtel
Auf Bach 1
65555 Limburg-Offheim

Telefon: 06431-591874
Mobil: 0172-678-2283
E-Mail: florian.brechtel@herz-und-kompass.de
Internet: https://herz-und-kompass.de/florian-brechtel/

HERZ & KOMPASS
EXPERTISE FÜR IHR ENGAGEMENT